

Vom Kollegen zum Vorgesetzten

Bereiten Sie sich systematisch auf Ihre Führungsaufgaben vor

Oft werden Führungskräfte nur unzureichend auf ihre neue Rolle vorbereitet. Besonders wenn sie zuvor bereits MitarbeiterIn der Firma oder Abteilung gewesen sind.

Durch diesen Karrieresprung entstehen unvermeidbare Rollenprobleme. Auf der einen Seite müssen Sie bei Ihren MitarbeiterInnen mit Widerständen, Neid, Unsicherheiten und unrealistischen Erwartungen rechnen. Auf der anderen Seite sind Sie gefordert, das richtige Maß an Nähe und Distanz zu entwickeln.

In diesem aktiven Training erhalten Sie das Rüstzeug, um trotz unterschiedlicher Erwartungen eindeutig und motivierend zu führen. Sie lernen, wie Sie sich in Ihrer neuen Rolle klar und souverän etablieren können und entwickeln Ihren eigenen Führungsstil.

Inhalte

Klärung der neuen Führungsrolle

- Anforderungen und Erwartungen an die Rolle
- Neue Aufgaben, die sich durch die Rolle ergeben
- Veränderte Rahmenbedingungen für Ihre Führungstätigkeit
- Grundlegende Führungsmodelle
- Unterschiedliche Führungsstile und deren Wirkung auf die MitarbeiterInnen

Spezielle Probleme beim Rollentausch

- Den Perspektivwechsel meistern
- Zwischen Führungs- und Facharbeit unterscheiden
- Delegation an frühere Kollegen/Kolleginnen
- Für Akzeptanz in der neuen Rolle sorgen
- Autorität gewinnen, ohne autoritär zu sein
- Die richtige Mischung von Distanz und Nähe
- Vertrauen und Kontrolle finden
- Umgang mit älteren MitarbeiterInnen (als junge Führungskraft)

Einen eigenen Führungsstil entwickeln

- Reflektieren Sie Ihr (persönliches) Grundverständnis von Führung
- Werte und Motive, die Ihrem Führungsverhalten zugrunde liegen
- Stärken und Entwicklungsfelder erkennen
- Auf kritische Schwächen achten
- Selbst- und Fremdbildabgleich
- Konsequenzen für die Wahrnehmung der neuen Rolle formulieren
- Ziele und deren nächsten Teilschritte festlegen
- Stärkenprofil entwickeln

Teilnehmerkreis

Nachwuchsführungskräfte, die Führungsaufgaben übernommen haben und sich auf die Rolle als Führungskraft vorbereiten möchten

Voraussetzungen

Es werden keine besonderen Kenntnisse vorausgesetzt

Lehrmethoden

Vortrag, Einzel- und Gruppenarbeit, Erfahrungsaustausch, Rollenspiele, Interaktion, Feedback

Seminardetails

Dauer
2 Tage

Trainingszeiten
10.00 Uhr bis 16.30 Uhr

Teilnehmerzahl
max. 10 Personen

Preise
1.015,00 EUR + MwSt.
(ohne Übernachtung)

1.100,00 EUR + MwSt.
(mit einer Übernachtung)

Termine und Orte
Alle aktuellen Termine und Orte finden Sie im Web:

WebCode: SFK4 ►

Inhouse-Training
Möchten Sie ein Inhouse-Training realisieren?
Wir erstellen für Sie gerne ein Angebot.

