

## Inhalte des Seminars

# Grundlagen Kostenrechnung und Controlling

## A. Einführung ins Rechnungswesen

### a) Strukturen und Aufgaben des Rechnungswesens

- Die Adressaten des Rechnungswesens
- Die Gliederung des Rechnungswesens und seine Aufgaben
- Dokumentation und Erarbeitung von Entscheidungshilfen
  - Buchhaltung
  - Kostenrechnung
  - Statistik
  - Planung
- Controlling

## B. Vollkostenrechnung

### b) Aufgaben und Ziele der Vollkostenrechnung

- Grundbegriffe der Vollkostenrechnung
  - Ableitung der Kostenarten aus der Gewinn- und Verlustrechnung
  - Gewinn- und Verlustrechnung nach HGB
  - Aufwand/Kosten
  - kalkulatorische Kosten (Abschreibungen, Miete, Zinsen, Wagnis)
  - Betriebsergebnis
- Istkosten/Plankosten/Sollkosten/Standardkosten/Normalkosten
- Vollkosten/Teilkosten
- Einzelkosten/Gemeinkosten (direkte/indirekte Kosten)
- Kostenartenrechnung
- Kostenstellenrechnung
- Kostenträgerrechnung

### c) Gemeinkostenzuschlagssatz

## **d) Kostenstellenrechnung (mit Übung)**

Notwendigkeit und Problematik von Kostenstellen

BAB (Betriebsabrechnungsbogen)

Ermittlung von Zuschlagssätzen im BAB

**Ermittlung der Selbstkosten des Unternehmens**

## **e) Kostenträgerstückrechnung (mit Übung)**

Vor- und Nachkalkulation

Erweiterte Zuschlagskalkulation

Verrechnungssatzkalkulation

Übersicht über alle üblichen Kalkulationsverfahren

## **f) Kostenträgerzeitrechnung (mit Übung)**

Ziele der Kostenträgerzeitrechnung

Kostenträgerzeitrechnung nach dem Gesamtkostenverfahren

Kostenträgerzeitrechnung nach dem Umsatzkostenverfahren

## **g) Prozeßkostenrechnung**

**Definition, Cost-Driver, Entstehungsgründe, Anwendungsmöglichkeiten**

## **h) Zusammenfassung und Kritik an der Vollkostenrechnung**

## **C. Teilkostenrechnung**

### **i) Vor- und Nachteile sowie Ziele der Teilkostenrechnung**

### **j) Grundbegriffe der Teilkostenrechnung**

Fixe und variable Kosten (semifixe)

Proportionale, progressive und degressive Kosten (regressive)

Grenzkosten

### **k) Graphische Darstellung und praktische Anwendung diverser Kostenverläufe**

Fixe, sprungfixe, variable, Gesamtkosten, Stückkosten

Fixkosten-Degression

Fixkostenremanenz

Möglichkeiten zur Vermeidung von Fixkosten-Remanenz in der Praxis

## **l) Deckungsbeitrag**

Stück-Deckungsbeitrag  
Unternehmens-Deckungsbeitrag

## **D. Grundlagen des Controllings**

**Instrumente des operativen und strategischen Controllings sowie Schnittstellen zum Marketing**

### **m) Kostenrechnung und Fristigkeit (mit Übung)**

Optimierung des Eliminierungszeitpunktes eines Produktes

### **n) Anwendung der Deckungsbeitragsrechnung in Engpaßsituationen**

### **o) Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung (DB 1, DB 2, DB 3 etc.)**

### **p) Break-even-Analyse und ihre praktische Anwendung (mit Übung)**

Break-even-Analyse bei linearem Gesamtkostenverlauf  
Break-even-Analyse bei „empirischem“ Gesamtkostenverlauf

### **q) Preisuntergrenzen und ihre Bedeutung in der Praxis**

langfristige Preisuntergrenze  
kurzfristige Preisuntergrenze  
liquiditätsorientierte Preisuntergrenze

### **r) Grundsätzliche Kalkulations-„wege“**

progressive Kalkulation  
retrograde Kalkulation  
target costing

### **s) Belastung neuer Produkte mit alten Fixkosten ?**

### **t) Auswirkungen veränderter Faktoren auf Zielgrößen („What if“)**

(zusammenfassende Abschlußübung)