# Anmeldeformular 2027

**2-tägiges arowa Intensiv-Seminar · Präsenz**

# Führung: Kompetenzgrundlagen



Sie klären Ihre Führungsrolle und üben Gesprächsführung, Delegation und Konfliktklärung an eigenen Fällen. Aus Übungen, Feedback und Reflexion entstehen konkrete Schritte für Ihren Führungsalltag.

## Ihr Nutzen

**01 Klarheit gewinnen**
Rolle, Haltung und persönlichen Führungsstil reflektieren.

**02 Gespräche sicher führen**
Feedback klar und wertschätzend formulieren.

**03 Wirksam handeln**
Verantwortung übertragen und schwierige Situationen klären.

## Themenschwerpunkte

**01 Rolle & Führungsverständnis**
Eigene Stärken, Erwartungen und Verantwortung klären.

**02 Kommunikation & Orientierung**
Aktiv zuhören, gezielt fragen und Ziele klar vermitteln.

**03 Feedback & Mitarbeitergespräche**
Gespräche vorbereiten und konstruktiv Feedback geben.

**04 Delegation & Motivation**
Verantwortung übertragen und Eigeninitiative fördern.

**05 Konflikte & schwierige Gespräche**
Spannungen früh ansprechen und Widerstände klären.

**06 Teamführung & Transfer**
Vertrauen stärken und Schritte für den Alltag festlegen.

## Zielgruppe

Für angehende, neue und erfahrene Führungskräfte sowie Team- und Projektleitungen mit oder ohne disziplinarische Verantwortung. Besonders geeignet, wenn Sie Ihre Rolle klären, Mitarbeitende sicher führen und Ihren persönlichen Führungsstil weiterentwickeln möchten.

## Termine 2027




**2 Tage**
jeweils 9 bis 17 Uhr

**Maximal 6**
Teilnehmende

| | |
|---|---|
| Köln | 04. - 05.03.2027 |
| | 08. - 09.07.2027 |
| | 29. - 30.09.2027 |
| Freiburg | 23. - 24.03.2027 |
| | 10. - 11.06.2027 |
| | 13. - 14.10.2027 |
| Basel | 21. - 22.01.2027 |
| | 20. - 21.05.2027 |
| | 26. - 27.08.2027 |

**Listenpreis pro Person**
Köln / Freiburg: 1.590 € zzgl. 19 % MwSt.
Basel: CHF 1'990 · Endpreis

**Firmenrabatt auf den Listenpreis**
Gleiches Unternehmen, gleicher Termin.

| 20 % | 25 % |
|---|---|
| 2. Person | 3. Person |

Bei Aktion: 10 % nur für die 1. Person.

**Aktuelle Preise und Rabatte ansehen**

**Kleingruppensetting** · **Inklusivleistungen** · **max. 6 Teilnehmende**

**Verpflegung**
Mittagessen, Getränke und Snacks

**Seminarunterlagen**
Skript, Dokumentation, Transferbrief

**Teilnahmezertifikat**
Digitales arowa-Zertifikat

Reise, Übernachtung und Parken sind nicht enthalten.

**Online auf der Website anmelden** ODER **PDF auf Seite 2 ausfüllen**

# Ihre Seminaranmeldung

2027 · Köln, Freiburg und Basel · Für Unternehmen, Organisationen und Selbstständige

arowa TRAINING·COACHING·SEMINARE

## 01 Seminarort und Termin *

* Pflichtfelder

Bitte genau einen Termin wählen.

| | | | |
|---|---|---|---|
| • **Köln** | ◯ **04. - 05.03.2027** | ◯ **08. - 09.07.2027** | ◯ **29. - 30.09.2027** |
| • **Freiburg** | ◯ **23. - 24.03.2027** | ◯ **10. - 11.06.2027** | ◯ **13. - 14.10.2027** |
| • **Basel** | ◯ **21. - 22.01.2027** | ◯ **20. - 21.05.2027** | ◯ **26. - 27.08.2027** |

**Listenpreis pro Person**

**Köln / Freiburg 1.590 € netto**
1.892,10 € inkl. 19 % MwSt.

**Basel CHF 1'990 Endpreis**

**Firmenrabatt am selben Termin**

20 % 2. Person | 25 % 3. Person

**Aktuelle Preise und Rabatte ansehen**

Vom Listenpreis · Gleiches Unternehmen, gleicher Termin.
Bei Aktion: 10 % nur für die 1. Person.

## 02 Teilnehmende und Rechnungsdaten

Personen 2 und 3 sind optional.

| | Vor- und Nachname | E-Mail (optional) | Abteilung / Position (optional) |
|---|---|---|---|
| 1* | | | |
| 2 | | | |
| 3 | | | |

Unternehmen / Auftraggeber *

Ansprechperson für die Buchung *

Straße / Hausnummer *

PLZ / Ort / Land *

Telefon / Durchwahl *

E-Mail für Buchungsbestätigung *

Rechnungs-E-Mail (optional)

Abweichende Rechnungsanschrift (optional)

## 03 Ihre Themenwünsche (freiwillig)

Ihre Auswahl hilft uns bei der Vorbereitung für die angemeldeten Personen.

- ☐ Führungsrolle und Erwartungen klären
- ☐ Eigenen Führungsstil situationsgerecht einsetzen
- ☐ Ziele und Prioritäten verbindlich vereinbaren
- ☐ Klar kommunizieren und aktiv zuhören
- ☐ Mitarbeitergespräche führen und Feedback geben
- ☐ Aufgaben und Verantwortung wirksam delegieren
- ☐ Motivation und Eigenverantwortung stärken
- ☐ Konflikte und Widerstände konstruktiv klären
- ☐ Vertrauen und psychologische Sicherheit stärken
- ☐ Ohne disziplinarische Verantwortung führen
- ☐ Eigene Prioritäten und Grenzen klären
- ☐ Teams durch Veränderungen begleiten
- ☐ Zusammenarbeit in hybriden Teams gestalten
- ☐ KI auf Wunsch: Gespräche und Delegation vorbereiten

**Gewünschte Lernziele angeben (optional)**

## 04 Coaching nach dem Seminar (optional)

Coaching-Details | Coaching-Auswahl löschen

1:1-Coaching per Videocall. Paketpreis je Person zusätzlich zur Seminargebühr. Ohne Auswahl kein Coaching.

◯ **2 × 60 Min. · 290 € netto**
345,10 € brutto bei 19 % MwSt.

◯ **2 × 90 Min. · 390 € netto**
464,10 € brutto bei 19 % MwSt.

Coaching für (Namen):

## 05 Buchung abschließen

☐ **Im Namen des angegebenen Auftraggebers buche ich kostenpflichtig** das Seminar für die genannten Teilnehmenden und das unter 04 gewählte Coaching. Ich bin buchungsberechtigt, akzeptiere die AGB für offene Seminare und habe die Datenschutzhinweise gelesen. *

**PDF speichern, an die E-Mail anhängen und absenden.** Die Buchungsbestätigung mit Preis und Details kommt per E-Mail.