

Controlling im Mittelstand

Controlling-Zyklus

Neue Probleme, aber auch neue Gelegenheiten, stellen die Unternehmensführung immer wieder vor neue Herausforderungen: Die Gültigkeit eigener Erfahrungen muss in Frage gestellt werden; Entscheidungen müssen sich auf systematische Analysen und kreative Ideenfindung stützen. Controlling hat die Suche und Auswertung führungsrelevanter Informationen zur Aufgabe.

Die verschiedenen Aspekte eines mittelstandsorientierten Controllings werden in jeweils eintägigen Seminaren kompakt, praxisbezogen und dialogorientiert erarbeitet. Die einzelnen Bausteine sind sorgfältig aufeinander, aber überschneidungsfrei, aufgebaut und können - beim Vorliegen der entsprechenden Erfahrungen - auch sinnvoll einzeln besucht werden. Besondere Merkmale der Seminarreihe sind:

- **Teilnehmerorientierung:** Ein intensiver Dialog, die begleitende Anwendung von Arbeitsergebnissen und eine (freiwillige) Seminararbeit sichern den Arbeitserfolg.
- **Praxis- und Lösungsbezug:** Die Spannweite von der Methode bis zur exemplarischen Lösung wird durch die Integration Excel-basierter Fallstudien überbrückt.
- **Internetorientierung:** Über die konsequente Integration des Internets in die Seminarreihe, z.B. Seminarforum, Info-Downloads und Links wird der hohen Bedeutung von Internet-Technologien Rechnung getragen.
- **Leistungsorientierung:** Angebot einer (freiwilligen) Seminararbeit, ein Kennzahlenkonzept für die eigene Firma zu erstellen und der Gruppe zu präsentieren. Es können auch andere Themen gewählt werden.

Zielgruppe	Unternehmer, Geschäftsführer mittelständischer Unternehmen sowie Fach- und Führungskräfte aus kaufmännischen und IT-Bereichen.
Seminarziele	<ul style="list-style-type: none">• Kennenlernen der wichtigsten Controllingverfahren, die in der mittelständischen Führungspraxis einsetzbar sind• Impulse und Hinweise zur schrittweisen Einführung eines angemessenen Controllings in die mittelständische Praxis.• Unterstützung der Umsetzung durch die besondere Berücksichtigung des PC-Einsatzes mit Standardsoftware.
Seminardauer	Für jeden Seminar-Baustein jeweils 1 Tag
Teilnahmevoraussetzungen	Grundkenntnisse Kostenrechnung, Rechnungslegung und Excel. Bei Auswahl einzelner Themen bitte beachten, dass die vorhergehenden vorausgesetzt werden!
Seminarinhalt	<p>Modul 1: Controlling-Einführung</p> <ul style="list-style-type: none">• Skizze der wichtigsten Controlling-Instrumente• Möglichkeiten und Grenzen des Controlling• Persönliche Entwicklungspläne• Aufbau einer Controllingorganisation• PC-Fallstudie: statische/dynamische Investitionsrechnung <p>Modul 2: Grundlagen der Kostenrechnung</p> <ul style="list-style-type: none">• Kostenrechnung als Management-Werkzeug• Externes/internes Rechnungswesen• Kurzfristige Erfolgsrechnung• Kostenarten/-stellen-/trägerrechnung• Deckungsbeitragsrechnung <p>Modul 3: Unternehmensführung durch Zielvereinbarungen</p> <ul style="list-style-type: none">• Methoden der Kostenplanung• Kurzfristige Unternehmensplanung• PC-Fallstudie: Budgetierung• Starre/flexible Plankostenrechnung• Soll-Ist-Abweichungsanalysen

Modul 4: **Controlling mit Kennzahlen**

- Grundlagen Kennzahlensysteme
- Fallstudie: Unternehmenscockpits
- Wertorientierte Unternehmensführung
- Werttreibersysteme
- Balanced Scorecards

Modul 5: **Business Intelligence im Mittelstand**

- Grundlagen betrieblicher Informationssysteme
- Data Warehouse, OLAP
- BI-Tools & Methoden
- BI als Prozess
- Fallstudie: Management Informationssystem

Modul 6: **Prozesscontrolling**

- Geschäftsprozesse
- Prozesskostenrechnung
- PC-Fallstudie: Ableitung Prozesskostensätze
- Prozeßkostenmanagement
- Zielkostenrechnung (Target Costing)

Modul 7: **Erfolgreiche Projektsteuerung**

- Projektplanung
- Projektkontrolle
- Fallstudie: Abweichungsanalyse
- Projekt-Berichtswesen
- Earned Value Analysis (EVA)

Modul 8: **Kostenmanagement**

- Fallstudie: Wertanalyse
- Business Reengineering
- Benchmarking
- Kontinuierliche Verbesserungsprogramme
- Analyse- und Kreativitätstechniken

Modul 9: **Finanzmanagement**

- Kapitalflussrechnung
- PC-Fallstudie: Liquiditätsplanung
- Instrumente der kurz- und langfristigen Unternehmensfinanzierung
- Finanz-Berichtswesen, Bilanzkennzahlen
- Rating und Risikomanagement

Modul 10: **Präsentationsworkshop für Controller**

- Planung einer Präsentation
- Vorbereitung und Durchführung
- Nachbereitung einer Präsentation
- Präsentation der Seminararbeiten

Methoden	<ul style="list-style-type: none">• Präsentation / Diskussion / Gruppenarbeit / indiv. Seminararbeit• PC-gestützte Modellpräsentationen• Fallstudien aus der mittelständischen Beratungspraxis
Unterlagen	<ul style="list-style-type: none">• Gebundene Seminar- und Arbeitsunterlagen• Ergänzende und weiterführende Informationen (Excel-Modelle, Literatur uvm.) via Internet-Download.
Referent	Dr. Jürgen Wahls, Trainer und Unternehmensberater