

Projektmanagement

Risikomanagement für Projektverantwortliche

Für die erfolgreiche Durchführung umfangreicher Projekte ist ein professionelles Risikomanagement unverzichtbar. Projektverantwortliche lernen, mit Hilfe eines geordneten Risikomanagement-Prozesses Projektrisiken frühzeitig zu erkennen und durch definierte Maßnahmen negative Auswirkungen zu minimieren bzw. auszuschalten. Der Schwerpunkt dieses Seminars liegt auf praxisrelevanten Informationen und deren Anwendungsmöglichkeiten und Anwendungsgrenzen.

Inhalt

Risiko vs. Problem, Risikomanagement
Projektsicht vs. Programmsicht, Standardrisiken in Projekten
Der Prozess Risikomanagement, Identifikation von Risiken
Dokumentation von Risiken
Ernennung eines Risikoverantwortlichen
Einordnung des Risikos gemäß Risikomatrix
Risikoüberwachung
Rollen im Prozess Risikomanagement
Schnittstellen zu anderen Projektmanagement-Prozessen
Change Management, Problem Management
Checklisten
Software unterstütztes Risikomanagement

Ziele

Bedrohungssituationen in Projekten können Sie rechtzeitig identifizieren. Anhand einer Risikoanalyse sind Sie in der Lage, die Notwendigkeit eines strukturierten und fundierten Vorgehens bei der Identifizierung und Bewertung von Risiken zu erkennen. Ihnen werden erprobte risikopolitische Maßnahmen und Instrumente aufgezeigt und erläutert, wie diese in die Praxis umgesetzt werden können.

Methodik

Trainerinput, Beurteilungs-, Kritik- und Gruppengespräche, Rollenspiele, praktische Übungen, Diskussionen

Dauer

2 Tage