
Controlling im Mittelstand

Controlling als Chefsache

Das wesentliche Controllingziel besteht in der Steigerung der Effizienz und Effektivität der Unternehmensführung, um die Anpassungsfähigkeit des Unternehmens an innere und äußere Veränderungen zu verbessern. Damit werden Fragen wie:

- Wie viel Controlling braucht ein mittelständisches Unternehmen?
- Welche Stellung sollte das Controlling im Führungssystem einnehmen?
- Welche Controllingleistungen brauchen wir?
- Was ist der Stand der Technik auf diesem Gebiet?
- Wie könnte ein schrittweiser Aufbau aussehen?

zur Chefsache. Controlling ist zu wichtig, um dessen Weiterentwicklung allein den Controllern zu überlassen. Neben der Beantwortung der o.g. (und weiteren) Fragen soll das Verständnis für die Rolle des Controlling im Führungsprozess erweitert werden, um die nicht unbeträchtlichen Investitionen in Controlling- und Führungssysteme bewerten und steuern zu können.

Zielgruppe	Gesellschafter, Geschäftsführer und Inhaber, die den Aufbau/Ausbau eines individuellen Führungssystems planen, entscheiden und begleiten wollen, aus produzierenden und Dienstleistungsunternehmen.
Seminarziele	<ul style="list-style-type: none">• Erarbeitung von Kriterien, die den Teilnehmer in die Lage versetzen, ein stimmiges Führungssystem für sein Unternehmen zu planen und damit zu gestalten.• Erarbeitung einer groben Entwicklungsplans• Erfahrungsaustausch unter besonderer Berücksichtigung der mittelständischen Führungspraxis
Seminardauer	1 Tag
Teilnahmevoraussetzungen	<ul style="list-style-type: none">• Führungserfahrung aus Gesamt- oder Bereichsverantwortung
Seminarinhalt	<ul style="list-style-type: none">• Planen, Kontrollieren, Führen• Intuition vs. Rationalität• Gründe für ein integriertes Führungssystem• Am Anfang stehen immer Ziele• Elemente eines Führungssystems (Beispiele)<ul style="list-style-type: none">- Kostenrechnung- Qualitätsmanagement- Personalführung• Kennzahlensystem als Berichtswesen• Ausgestaltung eines Kennzahlensystems• Antwort auf die Datenflut: Data Warehouse/OLAP• Business Intelligence im Mittelstand?• Workshop: Skizzierung eines Masterplans zum Aufbau eines individuellen Führungssystems• Diskussion exemplarischer Lösungen• Aufwand und Nutzen von Führungssystemen
Methoden	<ul style="list-style-type: none">• Präsentation• Workshop
Unterlagen	<ul style="list-style-type: none">• Seminar- und Arbeitsunterlagen• Weiterführende Unterlagen per Internet-Download www.controllingpower.de
Referent	Dr. Jürgen Wahls, Trainer und Unternehmensberater, Donaueschingen