

Der strategische Einkauf

SEMINARINFO

- Seminarziel:** Die Teilnehmer werden mit der Komplexität des Einkaufsgeschehens vertraut gemacht, teilweise zwingende Abhängigkeiten werden verdeutlicht. Die für den mittel- und langfristigen Erfolg notwendige überlegte und strategische Vorgehensweise wird vermittelt. Die Teilnehmer lernen, wie sie den Einkauf kundenorientiert managen, Strategien erfolgreich entwickeln und umsetzen.
- Zielgruppe:** Einkaufsmitarbeiter, die in strategischen Funktionen arbeiten oder in den strategischen Einkauf wechseln werden
- Methodik:** Vortrag, Lehrgespräch mit intensiver Diskussion, Fallbeispiele
- Referent:** Berthold Schneider

SEMINARINHALTE

Einkaufspolitik

- Abhängigkeiten von der Unternehmenspolitik
- Fristigkeiten verschiedener politischer Vorgaben
- Beispiele zu einzelnen unternehmens- und einkaufspolitischen Vorgaben

Einkaufsstrategien

- Grundlagen strategischen Arbeitens
- Zeitliche Abhängigkeit
- Strategische Modelle
- Hilfsmittel zum Aufbau von Strategien

Portfolio-Technik

- Erarbeiten von Strategien und Vorgehensweisen
- Marktmacht-Portfolio
- Risiko-Portfolio
- Finden von Schwerpunkten, Risikopotenzialen im Lieferantenbereich

Verschiedene Strategien in Einkauf und Materialmanagement

- Darstellung der Abhängigkeiten und Widersprüche verschiedener Strategien
- Preispolitik
- Fristigkeiten
- Methoden/Verhandlungsansätze

Sourcing-Strategien

- Single Sourcing
- Multiple Sourcing u.a.

Lieferantenmanagement

- Zielsetzung, Chancen, Risiken
- Methoden und Vorgehensweisen
- Lieferantenselektion
- Lieferantenentwicklung
- Strategische Lieferantenbeziehungen

Lieferantenbewertung

- Darstellung der Notwendigkeit
- Vorstellung der Systematik
- Welche Informationen über Lieferanten sind notwendig?
- Welche Informationsquellen stehen zur Verfügung?
- Methoden der Lieferantenbewertung
- Problematik einer objektiven Bewertung
- GAP-Analyse als Beispiel einer umfassenden Lieferantenbewertung

Total-Cost-of-Ownership-Betrachtung (TCO)

Prozesskosten im Einkauf

- Darstellung der Prozesskosten
- Kostenreduzierung durch Prozesskostenmanagement

Einkaufscontrolling

- Kennzahlen für die tägliche Verwendung
- Strategische Kennzahlen

SEMINARDATEN

EKS-SEK

Termine:

18. – 19.03.2013	Frankfurt:	Dorint Hotel Frankfurt Main Taunus Zentrum	350313030
03. – 04.06.2013	Passau:	IBB Hotel Passau	350613042
16. – 17.07.2013	Chiemsee:	Sporthotel Achental 	350713042
16. – 17.09.2013	Leipzig:	The Westin Leipzig	350913039
18. – 19.11.2013	Stuttgart:	Park Inn Stuttgart	351113040

Dauer:

- 1. Tag: 09.30 – 17.00 Uhr
- 2. Tag: 08.30 – 16.30 Uhr

Preis:

- 1.195,- € zzgl. MwSt. für BME-Mitglieder
- 1.295,- € zzgl. MwSt. für Nicht-Mitglieder

BME Akademie GmbH · Bolongarostraße 82 · 65929 Frankfurt am Main



Ich melde mich zu folgender Veranstaltung an:

Veranstaltungs-Nr.:
Veranstaltungs-Titel:
Ort: Datum:

Teilnehmer 1:

BME-Mitgliedsnummer:
Name: Vorname:
Position: Abteilung:
Telefon: Fax:
E-Mail:

Ich bin damit einverstanden, Informationen per E-Mail zu erhalten.

gleiches Seminar
gleicher Termin
gleichzeitige Buchung

Teilnehmer 2:

Name: Vorname:
Position: Abteilung:
Telefon: Fax:
E-Mail:

Ich bin damit einverstanden, Informationen per E-Mail zu erhalten.

Firma:
Branche:
Straße/Postfach: PLZ/Ort:
Telefon: Fax:
Datum/Unterschrift:

Abweichende Rechnungsanschrift:

Abteilung:
Straße/Postfach: PLZ/Ort:

Anmeldebestätigung

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns umgehend eine Anmeldebestätigung. Bitte überprüfen Sie die korrekte Schreibweise Ihres Namens und Ihrer Firmierung. Der Anmeldebestätigung sind die Anschrift, Telefon-/Faxnummer des Tagungshotels sowie die Rechnung beigelegt.

Teilnahmegebühren

Die Teilnahmegebühr zzgl. Mehrwertsteuer ist fällig nach Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn. 10 % Rabatt für den zweiten und alle weiteren Teilnehmer werden nur bei Buchung des gleichen Seminars zum gleichen Veranstaltungstermin und bei gleichzeitiger Buchung gewährt. Rabatte sind nicht kombinierbar. In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Dokumentationsunterlagen, Mittagessen, Kaffee/Tee und Erfrischungsgetränke. Mit Erscheinen dieses Kataloges verlieren alle bisherigen Veröffentlichungen ihre Gültigkeit.

Hotelbuchungen

Im jeweiligen Tagungshotel haben wir für Sie ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert. Die Zimmerreservierung nehmen Sie bitte selbst unter dem Stichwort „BME Akademie GmbH“ vor. Die Anschrift des Hotels entnehmen Sie bitte Ihrer Anmeldebestätigung. Bitte beachten Sie, dass Zimmerbuchungen nur zeitlich befristet und im Rahmen der verfügbaren Kontingente möglich sind. Für Stornierung oder Umbuchung ist der Teilnehmer selbst verantwortlich. Sollte das Zimmerkontingent ausgeschöpft oder abgelaufen sein, ist es u.U. günstiger, wenn Sie bei Ihrer Hotelbuchung auf ein Online-Portal zurückgreifen.

Referentenwechsel

Fällt ein Dozent auf Grund von Krankheit oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen kurzfristig aus, kann die BME Akademie GmbH, um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden, einen Wechsel des Dozenten vorsehen und/oder den Programmablauf einer Veranstaltung ändern, sofern dies nicht unzumutbar ist.

Rücktritt bei Veranstaltungen

Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine bereits entrichtete Teilnehmergebühr abzüglich einer Verwaltungsgebühr von 150,- Euro zurückerstattet. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich per E-Mail, auf dem Postweg oder per Telefax erfolgen. Rücktrittsgebühren fallen nicht an, wenn ein Ersatzteilnehmer gestellt wird. Gelten für Veranstaltungen gesonderte Rücktrittsregelungen, weist die BME Akademie GmbH im Einzelfall darauf hin. Bitte beachten Sie, dass bei Lehrgängen und Inhouse-Seminaren gesonderte Rücktrittsregelungen gelten.

Urheberrecht

Die im Rahmen unserer Veranstaltungen ausgehändigten Arbeitsunterlagen sind urheberrechtlich geschützt und dürfen nicht – auch nicht auszugsweise – ohne Einwilligung der BME Akademie GmbH und der jeweiligen Referenten vervielfältigt oder gewerblich genutzt werden.

Datenschutz

Ihre Daten werden für die interne Weiterverarbeitung und eigene Werbezwecke, der BME Gruppe, von uns unter strikter Einhaltung des BDSG gespeichert.

Änderungen vorbehalten



Mit der Bahn ab 99,- zu Ihrer Veranstaltung!
Alle Informationen erhalten Sie unter www.bme.de/bahn