

an **alliance** of *entrepreneurial* experts



Multi-Projekt- und Projekt-Portfolio-Management

Auszug aus dem **Seminarkatalog**



Multi-Projekt- und Projekt-Portfolio-Management

für (angehende) PMO- und Projekt-Portfolio-Manager sowie -Mitarbeiter mit Verantwortung

Verfügbare Formate



Offenes Seminar



Einzelcoaching



Kleingruppen-Coaching



Inhouse Seminar

- ✓ Sie haben Erfahrung mit Projekten und sind mit den Grundlagen des Projektmanagements vertraut?
und/oder
- ✓ Sie möchten sich in Richtung bzw. im PMO und Projekt-Portfolio-Management weiterentwickeln?

Dann sind Sie hier richtig:

Projekte eignen sich hervorragend zur Umsetzung von Strategien und Veränderungen sowie von Dienstleistungen - und werden dazu auch in großer Zahl genutzt. Das Ergebnis ist eine Vielzahl von untereinander abhängigen und unabhängigen Projekten, die sich parallel zueinander und zum Tagesgeschäft abspielen und (oft die gleichen) Ressourcen benötigen. Die große strategische Herausforderung des Projekt-Portfolio-Managements und des Multi-Projekt-Managements liegt in der Auswahl und Priorisierung der Projekte, die für die Erreichung der Unternehmensziele am wichtigsten sind.

Dieses Seminar widmet sich Methoden, Techniken und Werkzeugen, um diese Herausforderung zu meistern.

Der Nutzen

Warum dieses Seminar?

Projekte, Programme und das Tagesgeschäft stehen in ständiger Konkurrenz um Aufmerksamkeit und Ressourcen. Knappe Budgets zwingen dazu, vorhandene Mittel effektiv einzusetzen und nur die Projekte und Programme durchzuführen, die die strategischen Ziele des Unternehmens wirklich unterstützen. Zweck und Herausforderung des Projekt-Portfolio-Managements und Multi-Projekt-Managements liegen genau in dieser Auswahl und Priorisierung von Projekten und in der zielführenden Verteilung von Ressourcen auf diese Projekte - unter Abwägung der in ihnen geborgenen Risiken und Chancen.

Gleichzeitig ist der operative Beitrag zur erfolgreichen Erfüllung der Projekte von höchster Bedeutung. Fokus sind dabei projektübergreifendes Controlling, Qualitätsmanagement, Risikomanagement und Wissensmanagement.

Dieses Seminar lehrt die von unseren Trainern, Beratern und Interim-Managern eigens genutzten und bewährten Ansätze, Methoden, Tools und Techniken des Multi-Projekt- und Projekt-Portfolio-Managements.

Der Inhalt

Einführung in das Projekt-Portfolio-Management

- Was ist Projekt-Portfolio-Management?
- Was sind die Kernelemente vom Projekt-Portfolio-Management?
- Warum brauchen wir Projekt-Portfolio-Management?
- Was ist der Unterschied zu Multi-Projekt-Management?
- Welche Methodologien gibt es?

Projektpriorisierung und –selektion

- Ableitung der Portfolio-Ziele aus der Unternehmensstrategie
- Entwicklung eines Scoring-Modells zur Projektpriorisierung
- Der Projektantrag oder -vorschlag als Startpunkt
- Worauf ist beim Business Case für den Projektantrag zu achten?

Stakeholder Management

- Welche Stakeholder muss ich beachten?
- Wie kann ich die Einführung des PPM begründen?
- Wichtige Rollen und Gremien
- Konfliktmanagement und Verhandlungsprozesse

Definieren des Projektportfolio-Selektionsprozesses

- Der Prüfungs- und Genehmigungsprozess für Projektanträge
- Notwendige Einbindung / Schnittstellendefinition zu anderen Prozessen
- Prüfung der Projektdurchführbarkeit
- Durchlaufen eines Genehmigungsprozesses
- Ressourcenabgleich durchführen

Schnittstellen

- Projektmanagement, Programmmanagement, Budgetplanung, PMO-Prozesse, Ressourcenmanagement, Risikomanagement, Wissensmanagement, Change Management

Portfolio-Steuerung

- Benötigte Status- und Fortschrittsinformationen
- Zielgruppenspezifisches Reporting
- Regeln und Prozesse bei Planungsabweichungen und Strategie- bzw. Prioritätsänderungen
- Risiko- und Wertemanagement im Portfolio
- Die Rolle des Portfolio-Managers bei der Portfolio-Steuerung

Erprobte stufenweise Vorgehensweise

- Welche Systemunterstützung gibt es und worauf ist zu achten?
- Welche Vorlagen benötige ich?

Reifegrad des Portfolio-Managements

- Stufen und Messung des Reifegrads

Die Fakten

Ort

Heidelberg

Sprache

Deutsch

(auf Anfrage auch Englisch, Französisch und Spanisch)

Dauer

2 Tage

Zeiten

1. Tag: 10:00 Uhr - 18:30 Uhr

2. Tag: 08:30 Uhr - 16:30 Uhr

Kosten (p. P. zzgl. MwSt.)

Offenes Seminar: € 980,00

Einzelcoaching: € 2.950,00

Kleingruppencoaching:

2 Personen: € 1.590,00

3 Personen: € 1.190,00

4 Personen: € 980,00

ab 5 Personen: € 850,00

Bei Seminaren / Coachings in unseren Räumlichkeiten sind im Preis enthalten

- zwei gemeinsame Mittagessen
- Seminargetränke
- Pausenerfrischungen
- Dokumentation.

Inhouse-Seminar:

auf Anfrage

PDU's

14,5

www.amontis.com

- Informationen
- Anmeldung
- Anfragen
- Termine



ANMELDEFORMULAR

FAX 06221 18 21 48

Ich nehme teil: *(bitte Zutreffendes ankreuzen und ausfüllen)*

Projektmanagement Grundlagen

- Einführung in das Projektmanagement nach PMI®
- Basiswissen Projektmanagement und Projektarbeit

Vertiefende Projektmanagement Weiterbildung

- Projektplanung
- Projektcontrolling
- Dekomposition, Struktur und Schätzung im Projekt
- Qualität und kontinuierliche Verbesserung im Projekt
- Führung und Kommunikation im Projekt
- Risiken, Chancen und Wissen im Projekt
- Beschaffung, Verhandlungen und Verträge im Projekt

Flankierende Projektmanagement Weiterbildung

- Business Case für Projektmanagement
- Betriebswirtschaftslehre für Projektmanagement
- Project Management Office (PMO)
- Multi-Projekt- und Projekt-Portfolio-Management
- Strukturierte Entwicklung von Präsentationen

Projektmanagement Zertifizierung PMI®

- PMP® / CAPM® Vorbereitung
- (PgMP)SM Vorbereitung
- PMI-RMP® Vorbereitung

Anmeldung zum offenen Seminar am (Beginn)

/	/
/	/

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

Coaching-Anfrage

Anfrage zum Coaching am (Terminwunsch)

/	/
/	/

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

/	/
---	---

Anzahl der Teilnehmer

<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>

<input type="checkbox"/>

Teilnahmebetrag (Gesamtbetrag)

zzgl. MwSt €

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Die Teilnahmegebühr zzgl. gesetzl. Umsatzsteuer ist sofort nach Erhalt der Rechnung zur Zahlung fällig. Stornierungen von Buchungen sind bis vier Wochen vor Seminarbeginn gegen eine Bearbeitungsgebühr von € 50,- (zzgl. gesetzl. MwSt.) möglich; bis 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn wird 50 % der Teilnahmegebühr, danach die volle Teilnahmegebühr fällig. Die Stornoerklärung bedarf der Schriftform. Die Benennung eines Ersatzteilnehmers ist zu jedem Zeitpunkt kostenfrei möglich. Bei Seminarabsagen durch den Veranstalter wird die gezahlte Gebühr voll erstattet. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

Gerichtsstand ist Heidelberg.

Persönliche Angaben

Name: _____

Vorname: _____

Position: _____

Firma: _____

Straße: _____

PLZ / Ort: _____

Tel.: _____

Fax: _____

Email: _____

Datum: _____

Unterschrift: _____