+++ Management Circle Intensiv-Seminar +++

Dispositionsstrategien in der Praxis

Mit Live-Demo und interaktiver Simulation!

Bestände senken **Lieferservice steigern** **Liquidität sichern**

Mit den richtigen Strategien Bestände optimieren:

- Bestell- und Bestandsschwankungen beherrschen
- Beschaffungs- und Losgrößenplanung optimieren
- Differenzierte Verfahrensauswahl und Parametrierung
- Clusterspezifische Dispositionsstrategien
- Treiber für Sicherheitsbestände identifizieren
- Strukturierte Dispositionsmethodik umsetzen

Vergleichende Darstellung:

- ✔ Deterministische, heuristische & stochastische Bedarfsermittlung
- ✔ Einsatz dynamischer Verfahren zur Sicherheitsbestandsermittlung
- ✔ Kritische Betrachtung von Beschaffungsmengenverfahren

Ihr Leitfaden zur perfekten Bestandsplanung:

- ✔ Bestandsplanung im dynamischen Umfeld
- ✔ Einsatzmöglichkeiten von Prognosemodellen
- ✔ Messung der Forecast & Planning Accuracy
- ✔ Monitoring von Key Performance Indicators

Ihre Experten:



Niklas Hering
FIR an der RWTH Aachen



Hans-Rüdiger Hoffmann
WARSTEINER Brauerei Haus Cramer KG



Dr. Ulrich Sander
Dr. Sander & Partner Managementberatung



Karl-Heinz Schreiter
Siemens Linear Motor Systems GmbH & Co. KG

Ihre Termine:

11. und 12. November 2010 in Hamburg
9. und 10. Dezember 2010 in München
20. und 21. Januar 2011 in Frankfurt/M.

Hoher Lernerfolg durch begrenzte Teilnehmerzahl!

MANAGEMENT CIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! Telefon-Hotline: 0 61 96 / 47 22 - 700

Methodische Grundlagen und Ansätze zur Differenzierung

Ihre Seminarleiter:

Dr. Ulrich Sander, Geschäftsführer, **Dr. Sander & Partner Managementberatung**, Gladbeck
Niklas Hering, Wissenschaftlicher Mitarbeiter, **Forschungsinstitut für Rationalisierung e.V. (FIR) an der RWTH Aachen**, Aachen

8.15 Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Seminarunterlagen

9.00 Begrüßung durch die Seminarleiter

9.15 **Erfolgreiche Disposition im Überblick**

- Ziele der Disposition
- Defizite in der Praxis
- Logistikleistung erfolgreicher Unternehmen
- Wirkungszusammenhänge in der Disposition
- Lösungsansätze zur Optimierung der Disposition
- Herausforderungen und Probleme
- Key Performance Indicators

10.30 Kaffee- und Teepause

11.00 **Artikelstrukturierung als Grundlage einer differenzierten Disposition**

- Ansätze der Artikelstrukturierung
- Dispositionsrelevante Artikelmerkmale
- Differenzierte Dispositionsstrategien

Klassifizierung in der Anwendung

- Fallbeispiel zu artikelklassenspezifischen Dispositionsstrategien
- Merkmale zur Artikelklassifizierung



12.30 Business Lunch

13.45 **Optimierung der operativen Disposition mit Unterstützung moderner Verfahren**



- Prozessdefinition und -ausrichtung
  – Trennung operativer/strategischer Einkauf und Disposition
  – Lieferantenmanagement
- Planungslogik
- Einführung eines Kennzahlensystems
- Identifizierung von Optimierungspotenzialen in der operativen Dispositionsstruktur
- Einführung von unterstützenden Tools zum Controlling der Prozessabläufe

Karl-Heinz Schreiter
Leiter Logistik,
Siemens Linear Motor Systems GmbH & Co. KG, München

15.15 Kaffee- und Teepause

Vergleichende Darstellung und Bewertung von Dispositionsstrategien

15.45 **Bedarfs- und Bestandsplanung auf Basis quantitativer Verfahren**

- Methoden der Bedarfsplanung (deterministische, heuristische und stochastische Bedarfsermittlung)
- Einsatzmöglichkeiten und Voraussetzungen gängiger Prognosemodelle
  – Regressionsanalyse
  – Exponentielle Glättung
  – Saisonale Verfahren
- Differenzierte Verfahrensauswahl und Parametrierung
- Messung der Prognosegüte anhand definierter Größen
  – Mean Absolute Deviation
  – Medium Square Error
- Klassisches Lagerhaltungsmodell
- Bestandsplanung im dynamischen Umfeld
  – Dynamische Berechnung der Melde- und Sicherheitsbestände
- Treiber für Sicherheitsbestände
- Forecasting „Heute vs. Morgen"

17.15 **Live-Demo – Potenziale in der Disposition erkennen**

- Analyse realer Unternehmensdaten
- Betrachtung unterschiedlicher Branchen
- Potenziale im Branchenquerschnitt
- Spezifische Potenziale ermitteln

Holen Sie sich bei dieser Live-Demonstration wertvolle Anregungen für Ihr unternehmensindividuelles Dispositionsprojekt!

18.00 Zusammenfassung durch die Seminarleiter und Gelegenheit für individuelle Fragen

18.15 Ende des ersten Seminartages und Get-Together

Get-Together
Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und Teilnehmern!

Step-by-Step zur Optimierung des Bestandsmanagements

Ihre Seminarleiter:

Dr. Ulrich Sander
Niklas Hering

9.00 Begrüßung durch die Seminarleiter

Ihr Leitfaden zum passenden Dispositionsverfahren

9.10 **Praxisgerechte Ansätze zur Beschaffungsplanung**

- Methoden zur Beschaffungsauslösung
  – Bestellrhythmusverfahren
  – Bestellpunktverfahren
  – Kontrollrhythmusverfahren
- Relevante Kostensätze in der Beschaffungsplanung
- Verfahren der Beschaffungsmengenrechnung
  – Verfahren nach Harris-Andler
  – Kostenausgleichsverfahren
- Problembereiche in der Losgrößenplanung
- Differenzierter Verfahrenseinsatz
- Bestands- und Beschaffungsplanung „Heute vs. Morgen"

10.00 Kaffee- und Teepause

10.30 **Bestandsmanagement und -optimierung – Bestände senken, Lieferservice steigern**

- Der Weg zum adaptiven Bestandsmanagement
- Vorgehensweise im Projekt
- Operative Umsetzung im Tagesgeschäft
- Bestandsmanagement-as-a-Service

Live-Demo Konsumgüter Praxisbeispiel!

- Messung der Forecast & Planning Accuracy
- Monitoring der Key Performance Indicators
- Erreichte Ergebnisse nach 12 Monaten
- Auswirkungen auf die Wettbewerbsfähigkeit

11.15 **Implementierung eines modernen Produktionsplanungssystems in zwei Großbetrieben** Praxisbericht

- Aufbau und Entwicklung der Warsteiner Produktionsplanung
- Darstellung der Planungsgrundlagen und -logik
- Ziel: Kostenoptimierte Produktplanung
- Operative Planung der internen und externen Supply Chain vom Lieferanten über die Produktion bis zur Logistik
- Standortübergreifende zentrale Disposition
- Darstellung der Container- und Tankbelegungsplanung einer Sortimentsbrauerei
- Vereinfachung der Materialdisposition durch Integration an das ERP-System
- Steigerung des Planungshorizonts und der Flexibilität
- Planungssicherheit durch hohe Transparenz und Datenaktualität
- Nutzung von Synergien auf allen Prozessstufen durch zentrale Planung
- Optimierte Planung von Wartungen und Instandhaltungen

Hans-Rüdiger Hoffmann
Abteilungsleiter Produktionsplanung,
WARSTEINER Brauerei Haus Cramer KG, Warstein

12.45 Business Lunch

Interaktive Simulation am PC

13.45 **Beer Distribution Game – Mit dem richtigen Verfahren zum optimalen Bestand**

- Interaktive Simulation einer Supply Chain vom Endkunden bis zum Zulieferer
- Bestell- und Bestandsschwankungen auf Grund von Informationsdefiziten
- Bullwhip-Effekt erleben
- Analyse der Ursachen des Bullwhip-Effekts
- Ansätze zur Vermeidung des Bullwhip-Effekts

15.15 Kaffee- und Teepause

15.45 **Fallbeispiel Lebensmittelindustrie** Praxisbeispiel!

- Projektvorstellung: Optimierung des Lieferservicegrads bei gleichzeitiger Reduzierung der Bestände bei einem führenden Großunternehmen
- Optimierung der Planungsprozesse
- Bullwhip-Effekt in der Praxis
- Maßnahmen zur Optimierung der überbetrieblichen Bestandsplanung

16.30 **Lessons Learned und Quick Wins**

- Gelegenheit für abschließende Fragen

17.00 Ende des Seminars

AUCH ALS INHOUSE TRAINING

Zu diesen und allen anderen Themen bieten wir auch **firmeninterne Schulungen** an. Ich berate Sie gerne, rufen Sie mich an.



Dirk Gollnick
Tel.: 0 61 96/47 22-646
E-Mail: gollnick@managementcircle.de
www.managementcircle.de/inhouse

MANAGEMENT CIRCLE INHOUSE
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Zum Seminarinhalt

Optimierte Dispositions-Leistungen bilden die Grundlage effizienter und kostenbewusster Prozesse. Die **Auswahl der geeigneten Dispositionsverfahren und der Parametereinstellungen** sind dabei von großer Bedeutung, denn bei der Vielzahl und Vielfältigkeit des Artikelspektrums kann eine falsche Zuordnung von Einzelteilen oder Artikelgruppen fatale Folgen haben. Dispositionsverfahrensfehler führen zu unerwünschten Beständen oder zu Engpässen! **Eine spezifisch strukturierte Dispositionsstrategie** ist der wesentliche Ansatz, um die **Komplexität zu verringern** und **bedarfsgerechte Dispositionsentscheidungen** zu treffen.

Warum dieses Seminar wichtig für Sie ist

Bei herkömmlichen Verfahren werden die Artikel einmalig zugeordnet, eine Änderung muss dann vom Disponenten manuell eingegeben werden. In einem komplexen Artikelgefüge kommt es dann schnell zu Fehlern bei der Zuordnung. Bei **Einsatz dynamischer Verfahren** nutzt man demgegenüber eine automatische Entscheidungsunterstützung und schafft über die zeitliche Entlastung bei Routinetätigkeiten **Freiräume zur Konzentration auf wertschöpfende Tätigkeiten**. Mit **Einsatz intelligenter Tools** für Planung und Monitoring lässt sich über die laufende Anpassung an die aktuelle Nachfragesituation ein **adaptives Bestandsmanagement** realisieren.

Was Sie hier lernen

- Wir stellen Ihnen **ausgewählte, erfolgreiche Dispositionsverfahren** vergleichend und bewertend vor.
- Lernen Sie die **Methodik der dynamischen Verfahren** kennen und profitieren Sie von den Einführungs-Erfahrungen der Referenten!
- Informieren Sie sich anhand konkreter Fall- und Praxisbeispiele über die **Auswirkungen** des Einsatzes von **unternehmensspezifisch strukturierten Dispositionsverfahren**.
- Erfahren Sie, wie Sie eine **Optimierung Ihres Bestandsmanagements** erreichen und welchen Einfluss dies auf die **Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens** hat.
- Erörtern Sie bei der **simulativen Demonstration**, wie Sie bei der **Implementierung differenzierter Dispositionsstrategien vorgehen** sollten.

Lernen Sie praxisnah

Unser Referententeam stellt Ihnen die Vor- und Nachteile der verschiedenen Dispositionsverfahren **anhand vieler Fall- und Praxisbeispiele** vor. Neben der Auffrischung methodischer Grundlagen holen Sie sich auf unserem Seminar wertvolle Anregungen für Ihr unternehmensindividuelles Bestandsmanagement-Projekt!

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zur Veranstaltung.

J. Neumann



Jennifer Neumann
Konferenz Managerin
Tel.: 0 61 96/47 22-632
E-Mail: jennifer.neumann@managementcircle.de

Ihre Experten

Niklas Hering, Dipl.-Wirt.-Ing., ist seit 2009 wissenschaftlicher Mitarbeiter am **Forschungsinstitut für Rationalisierung (FIR)** an der **RWTH Aachen**. Durch die Arbeit bei einem großen Konsumgüterhersteller sowie Auslandserfahrung bei einem führenden Automobilzulieferer konnte er bereits ein Konzept für die weltweite Sicherheitsbestandsplanung von Konsumgüterartikeln entwickeln sowie zum Erfolg diverser Logistikoptimierungsprojekte in der Werkslogistik beitragen. Aufgrund der gesammelten Erfahrungen im Forschungs- und Beratungskontext suchte Niklas Hering die Herausforderungen der Promotion sowie der Unternehmensberatung am FIR. Seine heutigen Themenschwerpunkte sind das Logistikmanagement (Absatz- und Bedarfsplanung, Bestandsmanagement) sowie die Prozess- und Supply Chain-Optimierung. Niklas Hering hat bereits mehrere Industrieprojekte bearbeitet. Im Rahmen der angestrebten Promotion beschäftigt er sich mit der logistischen Leistungsdifferenzierung im Supply Chain Management.

Hans-Rüdiger Hoffmann ist seit Januar 2008 Leiter Produktionsplanung der **WARSTEINER Brauerei Haus Cramer KG** in Warstein. Zuvor war er als Projektleiter Projekt PPS für die Warsteiner und Paderborner Brauerei für Aufbau und Integration des Produktionsplanungssystems Advanced Scheduling (Infor) zuständig, in der die komplette Wertschöpfungskette abgebildet wird mit dem Ziel kostenoptimierter Produktions-, Abfüll und Materialbedarfsplanung. Rüdiger Hoffmann verfügt über 20 Jahre Erfahrung als Führungskraft im Bereich Betriebskontrolle/ Produktionsplanung in der Nahrungsmittelindustrie.

Dr. Ulrich Sander ist seit 1995 selbständig beratend bei der **Dr. Sander & Partner Managementberatung** tätig. Seine aktuellen Tätigkeitsschwerpunkte liegen in den Bereichen Struktur- und Prozessoptimierung, bei Modellierung und Einsatz von Planungs- und Optimierungsverfahren, der Einsatzoptimierung betrieblicher IT-Systeme, der Gestaltung und Umsetzung von Rationalisierungsmaßnahmen sowie in der Entwicklung von Strategien zur Unternehmensentwicklung in Produktion und Logistik. Vor der Selbständigkeit leitete er den Bereich Logistik des FIR und übernahm zeitgleich für mehrere Jahre den Lehrauftrag der RWTH Aachen für Industrielle Logistik.

Karl-Heinz Schreiter ist Leiter Logistik der **Siemens Linear Motor Systems GmbH & Co. KG** in München. Zuvor war er Stellvertretender Leiter der Beschaffungslogistik und Qualitätssicherung sowie Leiter für Disposition und Beschaffung von Serien und Variantenprodukten im Gerätewerk Erlangen, Geschäftsgebiet Motion Control der Siemens AG. Nach seinem Techniker-Studium wechselte er von der Prüfplanung in die Logistik.

So begeistert urteilen ehemalige Teilnehmer:

- ***„Sehr anschaulich und für unsere Disposition sehr zu empfehlen."***
  J. Marquardt, Friedr. Gustav Theis Kaltwalzwerke GmbH
- ***„Praxisnah, auf jeden Teilnehmer besonders eingehend, viele gute Anregungen für das Tagesgeschäft und weitere Projekte."***
  L. Rottloff, H. & J. Brüggen KG

Für Ihre Fax-Anmeldung: 0 61 96/47 22-999

Bereits der zweite Teilnehmer desselben Unternehmens erhält 10% Preisnachlass!

Warum Sie diese Veranstaltung besuchen sollten

- Wir stellen Ihnen **ausgewählte, erfolgreiche Dispositionsverfahren** vergleichend und bewertend vor.
- Lernen Sie die **Methodik der dynamischen Verfahren** kennen.
- Erfahren Sie bei der **simulativen Demonstration**, wie Sie bei der **Implementierung neuer Dispositionsmethoden** vorgehen müssen.

Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Dieses Seminar richtet sich an **Leiter** und **leitende Mitarbeiter** der Bereiche **Disposition, Bestandsmanagement, Materialbereitstellung, Materialwirtschaft** und **-disposition, Logistik, Operative Logistik, Produktions-** und **Fertigungslogistik, Arbeitsvorbereitung, Logistik-Informationssysteme** und **Supply Chain Management**.

Termine und Veranstaltungsorte

11. und 12. November 2010 in Hamburg
Renaissance Hotel Hamburg, Große Bleichen, 20354 Hamburg
Tel.: 040/34918-0, Fax: 040/34918-919
E-Mail: reservations.hamburg@marriotthotels.com

9. und 10. Dezember 2010 in München
NH München Neue Messe, Eggenfeldener Straße 100, 81929 München
Tel.: 089/99345-0, Fax: 089/99345-400
E-Mail: reservations.muenchen.de@nh-hotels.com

20. und 21. Januar 2011 in Frankfurt/M.
Le Meridien Parkhotel, Wiesenhüttenplatz 28-38, 60329 Frankfurt/M.
Tel.: 069/2697-0, Fax: 069/2697-884
E-Mail: reservations.frankfurt@lemeridien.com

Für die Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die **Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel** unter Berufung auf Management Circle vor. Die Anfahrtsskizze erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung.

Ein Tipp: Unser Service-Team nennt Ihnen gerne günstige alternative Übernachtungsmöglichkeiten in der Nähe des Tagungshotels (Tel.: 0 61 96/47 22-700).



Mit der Deutschen Bahn ab € 109,– zur Veranstaltung. Infos unter:
www.managementcircle.de/bahn DB BAHN

Über Management Circle

Management Circle steht für *WissensWerte* und ist anerkannter Bildungspartner der Unternehmen. Die Management Circle AG zählt mit einem umfangreichen Weiterbildungsprogramm zu den **Marktführern** im deutschsprachigen Raum. Informieren Sie sich aktuell und umfassend unter: **www.managementcircle.de**

So melden Sie sich an

Bitte einfach die Anmeldung ausfüllen und möglichst bald zurücksenden oder per Fax, Telefon oder E-Mail anmelden. Sie erhalten eine Bestätigung, sofern noch Plätze frei sind – andernfalls informieren wir Sie sofort. Die Anmeldungen werden nach Reihenfolge der Eingänge berücksichtigt.

Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Get-Together und der Dokumentation € 1.895 –. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollte mehr als ein Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem zweiten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Tagungsgebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Dispositionsstrategien in der Praxis

Ich/Wir nehme(n) teil am: WS

- ❑ **11. und 12. November 2010 in Hamburg** 11-66149
- ❑ **9. und 10. Dezember 2010 in München** 12-66150
- ❑ **20. und 21. Januar 2011 in Frankfurt/M.** 01-66151

1 Name/Vorname
Position/Abteilung

2 Name/Vorname – 10 %
Position/Abteilung

3 Name/Vorname – 10 %
Position/Abteilung

Firma

Straße/Postfach

PLZ/Ort

Telefon/Fax

@ **E-Mail**

Datum Unterschrift

Ansprechpartner/in im Sekretariat:

Anmeldebestätigung bitte an: Abteilung

Rechnung bitte an: Abteilung

Mitarbeiter: ❍ BIS 100 ❍ 100–200 ❍ 200–500 ❍ 500–1000 ❍ ÜBER 1000

Datenschutzhinweis
Die Management Circle AG und ihre Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Circle AG, Postfach 56 29, 65731 Eschborn, unter datenschutz@managementcircle.de oder telefonisch unter 06196/4722-500 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: **+49 (0) 61 96/47 22-700**
Fax: **+49 (0) 61 96/47 22-999**
E-Mail: **anmeldung@managementcircle.de**
Internet: **www.managementcircle.de/11-66149**
Postanschrift: **Management Circle AG**
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.
Telefonzentrale: **+49 (0) 61 96/47 22-0**

A/SM/K

Hier online anmelden! www.managementcircle.de/11-66149