

Fragen Sie uns gerne
nach dem nächsten
Termin in Ihrer Nähe!

Chancen & Risiken aus Kennzahlen lesen!

Controlling für Nicht-Controller

Fachwissen für die Praxis

2-tägiger Intensiv-Workshop

- Lernen Sie die wichtigsten **Begriffe, Methoden und Techniken**
- **Unternehmenssteuerung mit Hilfe von Kennzahlen**
Nutzen Sie Kennzahlensysteme als Managementinstrument
- Daten als Controllinggrundlage **richtig lesen und verstehen**
- **Strategisches und operatives Controlling**
Entscheidungen und Maßnahmen gezielt und erfolgreich umsetzen

Controlling-Werkzeuge für Ihre tägliche Praxis !



Ihr Trainer



Jochen Treuz ist unser Profi für betriebswirtschaftliche Themen mit Schwerpunkt Finanzbuchhaltung und Controlling. Sein fundiertes Wissen gibt er seit über zehn Jahren an Unternehmen und Einzelpersonen weiter. Er ist erfolgreicher Autor von Fachartikeln und des „Praxishandbuch Bilanzierung“. Seine mitreißende Persönlichkeit und die Fähigkeit, komplexe Sachverhalte verständlich weiterzugeben, machen ihn zu einem der erfolgreichsten Trainer Deutschlands.

Zielgruppe

Geschäftsführer, Fachkräfte und Projektleiter aller Bereiche werden zum kompetenten Ansprechpartner für kaufmännische Angelegenheiten. Neu- und Quereinsteiger erhalten einen umfassenden Einblick in die Welt des Controllers.

Zeitraumen

Das Seminar findet an beiden Tagen jeweils zwischen 09.00 und 17.00 Uhr statt.

**Aktuell:
Neue Entwicklungen
im Controlling**

Sehr geehrte Damen und Herren,

entgleiten Ihnen manchmal die Kontroll-Zügel, wenn es um das tiefe **Verständnis für betriebliche Kennzahlen** geht? Haben Sie Probleme, die Sprache des Controllers und des kaufmännischen Leiters zu sprechen?

In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie **Daten aus dem Finanzwesen richtig lesen und interpretieren**. Nutzen Sie Kennzahlensysteme zur Unternehmenssteuerung und setzen Sie Ihre Ziele erfolgreich und fristgerecht um. **Erkennen Sie frühzeitig Warnsignale** und finden Sie ungenutzte Ressourcen.

Nach Ende des Workshops werden Sie:

- Die **Sprache des Controllers** sprechen und ein kompetenter Gesprächspartner sein
- Die Daten aus dem Rechnungswesen **besser verstehen** und richtig interpretieren
- **Kennzahlen und Kennzahlensysteme** erfolgreich als Managementinstrument einsetzen
- **Wirtschaftliche Entscheidungen** auf Grundlage fundierter Informationen treffen

So einfach melden Sie sich an:

Im Internet unter www.performancetraining.com
Per Fax mit dem Anmelde-Formular auf der Rückseite der Broschüre
Telefonisch unter 040-671 088 21

Bei Fragen ist Andreas Kauth, Product Manager, gerne für Sie da:
andreas.kauth@performancetraining.com

Mit den besten Grüßen

PS: Verwenden Sie Methoden des Controllings und tragen Sie noch mehr zum Erfolg Ihres Unternehmens bei!

Ihr Nutzen:

- Sie verstehen und sprechen die Sprache des Controllers
- Sie beherrschen die Werkzeuge des Controllings und wenden diese in Ihrem Entscheidungsbereich an
- Sie gewinnen und analysieren noch gezielter Daten aus dem Rechnungswesen
- Sie halten Ihre Zeit- und Budgetpläne durch den gezielten Einsatz von Managementinstrumenten erfolgreich ein

Weitere Informationen finden Sie unter: www.performancetraining.com/controlling

Ihr Seminarprogramm: Controlling für Nicht-Controller

Controlling Grundlagen

- Controlling, Controller, Controllershship – Begriffserklärungen und Abgrenzungen
- Die Kernaufgaben des Controllers: Planung, Steuerung und Kontrolle
- Planungsaufgaben – ein Blick in die Zukunft
- Kontroll- und Steuerungsfunktion – bleiben Sie immer auf dem richtigen Weg

Externe Rechnungslegung

- Controlling Grundlage: Daten der externen Rechnungslegung
- Die Bilanz – eine stichtagsbezogene Bestandsaufnahme
- Das Periodenergebnis aus der Gewinn- und Verlustrechnung
- Mit der Kapitalflussrechnung die Zahlungsströme im Blick
- Bedeutung der IFRS für das Controlling

Kostenrechnung & Kostenmanagement

- Kostenrechnung – Kern der Informationsversorgung
- Aufgaben der Kostenrechnung
- Kostenarten, Kostenstellen und Kostenträger – ein Überblick
- Vollkosten- und Teilkostenrechnung
- Übergang zur Normalkostenrechnung
- Entscheidungsorientierte Kostenrechnung
 - Deckungsbeitragsrechnung
 - Plankostenrechnung
- Erlösrechnung
- Leistungsrechnung
- Fehlaussagen in der Kostenrechnung

Kein Controlling ohne Kennzahlen

- Arten und Funktionen von Kennzahlen
- Traditionelle Finanzkennzahlen
 - Umsatzrentabilität
 - Eigen- / Fremd- / Gesamtkapitalrentabilität
 - Return of Investemnt (ROI)
 - EBT / EBIT / EBITDA
- Wertorientierte Finanzkennzahlen
 - Economic Value Added
 - Cash Flow Return on Investment
 - Cash Value Added
- Personalkennziffern – Leistungsgrade von Mitarbeitern

Kennzahlen richtig lesen, hinterfragen und Chancen & Risiken erkennen

- Aufbau von Kennzahlensystemen
- Kennzahlensysteme als Managementinstrumente richtig nutzen
 - Strategien kommunizieren und erfolgreich umsetzen
 - Aus Strategien messbare Werte machen
- Merkmale und Funktionen von Kennzahlensystemen
- Kennzahlensysteme als Planungs-, Kontroll- und Steuerungsinstrument
 - DuPont System of Financial Control
 - Balanced Scorecard
 - EFQM-System

Controller als Business Partner des Managements

- Eine gute Informationsversorgung als wichtigste Grundlage von Managemententscheidungen
- Merkmale der operativen Planung und Kontrolle
- Überraschungen vermeiden durch realistische Planung und Budgetierung
- Früherkennungs- und Frühwarnsysteme
- Klassische Budgetierung vs. Better Budgeting & Beyond Budgeting
- Aufgaben des Controllers in der operativen Planung
- Nützliche Instrumente im (Controlling-)Alltag
 - Kostenvergleichsrechnung
 - Break-Even-Analyse
 - Rolling Forecast

Strategische Planung und Kontrolle

- Strategische Planung – schon heute die Zukunft gestalten
- Aufgaben des Controllers in der strategischen Planung
- Nützliche Instrumente
 - Stärken-Schwächen-Analyse
 - Produkt-Lebenszyklus-Analyse
 - Portfolio-Analysen
 - Szenario-Analyse
 - Benchmarking
 - Target Costing
 - GAP-Analyse

Viele praktische Übungen aus Fallstudien !



Intensiv-Workshop

Controlling für Nicht-Controller | 2 Tage

So einfach melden Sie sich an:

 Fax: 040-671 088 23

 Internet: www.performancetraining.com

 Telefon: 040-671 088 21

 E-Mail: kundenservice@performancetraining.com

 Post: PerformanceTraining GmbH, Husarenhof 12f, 22043 Hamburg

Interesse? Fragen Sie uns gerne nach dem nächsten Termin in Ihrer Nähe!

Haben Sie ein oder mehrere Kollegen die ebenfalls an dem Seminar interessiert sind? Dann fordern Sie gleich Ihr unverbindliches und individuelles Angebot an.

☐ Ich interessiere mich für die nächsten Termine des offenen Seminars

☐ Bitte informieren Sie mich über individuelle Inhouse-Angebote

Name:	Funktion:
E-Mail:	Telefon:

Anschrift (Bitte in Druckbuchstaben ausfüllen)

Firma:	
Straße:	
PLZ:	Ort:
Telefon:	Fax:

Teilnahme: Die Kosten für ein offenes Seminar betragen pro Person € 1.345,- (zzgl. MwSt.) und beinhalten neben der Kursteilnahme Mittagessen und Erfrischungsgetränke. Unsere Veranstaltungen finden in renommierten Schulungszentren statt. Sie erhalten mit der Anmeldebestätigung weitere Informationen bzgl. Anreise und Seminarprogramm. Auf Anfrage senden wir Ihnen gerne eine Liste mit nahegelegenen Hotels zu und übernehmen bei Bedarf die Buchung für Sie. Falls Sie Fragen zu Anmeldung oder Kursinhalt haben, wenden Sie sich bitte über die o.g. Kontaktdaten an PerformanceTraining.

Ort, Datum: _____ Unterschrift: _____

Kennen Sie schon unsere Erfolgsseminare:

Excel Makro-Programmierung Erleichtern Sie Ihren Arbeitsalltag !

- Programmieren mit VBA
- Routineaufgaben zeitsparend per Mausklick erledigen
- Neue Funktionen programmieren für optimale Ergebnisse



Excel für Controller

Daten optimal aufbereiten !

- Daten schnell und flexibel auswerten
- Große Datenmengen bearbeiten und strukturieren
- Methoden zur Budgetplanung
- Arbeitsschritte automatisieren und Fehlerquellen vermeiden



Weitere Informationen unter www.performancetraining.com oder kontaktieren Sie mich direkt!

PTG PerformanceTraining GmbH

Bildung und ganz besonders berufliche Weiterbildung stehen in Skandinavien an erster Stelle. PTG Performancetraining GmbH ist die Tochtergesellschaft der Confex Group, des führenden Seminaranbieters in Skandinavien. Wir stehen für zielgerichtete und intensive Lernerlebnisse, die für die täglichen Anforderungen der Arbeitswelt qualifizieren. Auf dieser Grundlage vermitteln wir Kompetenzen und Inspiration - die Voraussetzung für einen erfolgreichen Berufsalltag.

Die Nr.1 in Skandinavien

Mehr als 60.000 Teilnehmer nehmen jährlich an 1.200 Seminaren teil. Erfolg im Beruf und Freude an der Arbeit gehen in Skandinavien Hand in Hand! Eine kleine Auswahl an Unternehmen, die bereits erfolgreich bei PerformanceTraining in die Weiterbildung ihrer Mitarbeiter investiert haben: AOK · Bayern LB · Carlsberg · Ericsson · Gartner Deutschland · EON · GE Healthcare · Heidelberger Druckmaschinen · Ikea · Kaiser's Tengelmann · Karstadt Lego · L'Oréal · Lufthansa Technik · Meggle · SAS · Siemens · Statoil TÜV Süd · Volvo · Wrigley · BASF · FUJI Film Deutschland · Messe Berlin GmbH · u.a.

Wir bieten alle Seminare auch als Inhouse-Schulung an!

Besuchen Sie unsere Homepage für weitere Informationen:
www.performancetraining.com/inhouse



Günstig mit der Deutschen Bahn zum Seminarort!

Informationen unter: www.performancetraining.com/db



Haben Sie noch inhaltliche Fragen zum Seminar?

Andreas Kauth
Telefon: 040-671 088 21



PerformanceTraining