BEWIELU

SEMINARBESCHREIBUNG

Projektkennzahlen mit Project, Excel und Visio ermitteln



Seminarziele: Die Teilnehmer erfahren, wie Sie aus den bereits durch die Project-Planung vorhandenen Daten leicht Projektkennzahlen ermitteln können und diese an Excel oder Visio übergeben können, um Sie dort weiterzuverarbeiten bzw. grafisch aufzubereiten. Sie erfahren zudem, wie sie die wichtigsten Projektkennzahlen in einer grafischen Übersicht (Cockpit, Dashboard) als Frühinformationssystem darstellen können.

Zielgruppe: Projektmanager, Projektleiter, Projektcontroller und Projektmitarbeiter, die Aufgaben des Projektcontrollings (u.a. Informationen für Entscheidungsträger aufbereiten, Projektkennzahlen ermitteln) durchführen.

BEWIELU, Technologiezentrum am Europaplatz, Dennewartstr. 25 - 27, 52068 Aachen
Tel.: 0241 / 963 3340; Fax. 0241 / 951 7935, Email: info@bewielu.de, www.bewielu.de

Voraussetzungen Grundlagen-Kenntnisse Windows sowie erste Projekterfahrungen

Seminarinhalte:

Projektkennzahlen
Definition Projektkennzahlen
Mögliche Projektkennzahlen und deren
Nutzen von Projektkennzahlen für Projekterfolg
Kennzahlen für konkrete Projekte auswählen

Operatives Projektcontrolling
Abweichungsanalysen (Termine, Qualitätsziele und Kosten)
Analysen von Aufwänden und Terminen
Ermittlung Projektkosten
Durchführen Wirtschaftlichkeitsberechnungen
Kennzahlen zur Qualität und Risikomanagement
Ermittlung Projektleistung und Projekterfortschritt

Strategisches Projektcontrolling
Nutzwertanalyse und Projektauswahl
Projekte-Portfolio
Project-Scorecard
Projektübergreifendes Ressourcenmanagement

Aufbereitung Projektkennzahlen
Anforderung an Berichte mit Kennzahlen
Projektberichte erstellen, u.a. Cashflowberichte, Kostenbudget, Statusbericht kritische Aufgaben, Ressourcenverfgübarkeit, Geplante Kosten und Arbeit
Vorlagen für Statusberichte entwickeln
Aufbereitung von Projectdaten in Excel (u.a. Einsatz von Formeln und Funktion, Pivottabellen und –Charts, Sparklines)
Aufbereitung von Projectdaten als Kennzahlen mit Visio (u.a. grafische Darstellungsmöglichkeiten, Pivotdiagramme, Datengrafiken)
Aufbau eine Management-Dashboard (Cockpits) als Frühinformationssystem
Erstellung einer Project-Scorecard

Hinweis:
Es werden detailliert die Ermittlung folgender Projektkennzahlen und deren Aufbereitung mit Project sowie Excel und/oder Visio beschrieben:

BEWIELU

Amortisationsdauer, Rentabilität, Kapitalwert, Deckungsbeitrag, Deckungsbeitragsintensität, Cash Flow , Return on Investment, Cash Flow Return on Investment, Istkosten kumuliert, Sollkosten, Plankosten gesamt , Plankosten kumuliert, Budgetabweichung, Kostenabweichung kumuliert, Leistungsabweichung, Kosteneffizienz, Leistungseffizienz, Cost at Completion, Cost to Complete, Kostenabweichung gesamt, Kostenanteil, Kostentreue, Termintreue, Terminenge, Meilenstein-Termintreue, Produktivität, Fortschrittsgrad, Kapazitätsauslastung, Mitarbeiterzufriedenheitsindex, Kundenzufriedenheitsindex, Risikoindex, Nutzwertanalyse, Business Case, Nutzwertanalyse, Project-Scorecard, Projekt-Portfolio

Dauer: 2 Tage

Besondere Merkmale: Viele praktische Fallbeispiele und Übungen
Die Teilnehmer erhalten kursbegleitende Unterlagen.