



SEMINARBESCHREIBUNG

Risikomanagement in Projekten

- Seminarziele:** Die Teilnehmer lernen, ein effektives Risikomanagement in Projekten durchzuführen und dadurch die Projektkosten zu senken sowie Termine und Qualität zu gewährleisten. Sie erfahren, wie sie Risiken bereits in der Projektanfangsphase identifizieren, quantitativ und qualitativ analysieren und bewerten, um sie dann ihrer Projektplanung zu berücksichtigen und so Schäden zu verhindern. Weiter lernen Sie die bestehenden sowie neue Risiken sowie evtl. neue im Projektverlauf zu überwachen und kontinuierlich zu minimieren.
- Zielgruppe:** (angehende) Projektleiter, Projektassistenten, Projektteammitarbeiter, Führungskräfte sowie alle, die in irgendeiner Form in Projektarbeit involviert sind
- Voraussetzungen** Erste Erfahrungen in der Projektleitung
- Seminarinhalte:** Typische Risiken im Projektgeschäft
Risikoarten
Risikoidentifikation
Instrumente und Techniken zur qualitativen Risikobewertung
Instrumente und Techniken zur
quantitativen Risikobewertung (Risikoanalyse)
Selektion der zu behandelnden Risiken
Vorsorgestrategien
Entwicklung eines Maßnahmenkatalogs/Notfallplans für Risiken und Chancen
Inhaber von Risiken und Chancen
Strategien und Maßnahmenkatalog für Risiken und Chancen Formen des Umgangs mit Risiken und Chancen. Risikoaversion Techniken und Instrumente zur Risikoermittlung
Szenarioplanung
Empfindlichkeitsanalyse
Analyse der Stärken, Schwächen, Chancen und Bedrohungen (SWOT)
Abstimmungen zum Maßnahmenkatalog einholen (Genehmigungen)
Kommunikation der Risiko- und Maßnahmenplanung
Aktualisierung von Projektplänen, die vom genehmigten Maßnahmenkatalog für Risiken und Chancen betroffen sind, z.B. Reserven für unvorhergesehene Kosten und Verzögerungen



BEWIELU

Einschätzung der Wahrscheinlichkeit des Erreichens des festgesetzten Zeit- und Kostenrahmens sowie fortlaufende Beobachtung der Entwicklung während der gesamten Projektlaufzeit

Laufende Ermittlung neuer Risiken, Neubewertung schon erkannter Risiken, Planung von Notfallmaßnahmen und Aktualisierung des Projektplans

Kontrolle des Maßnahmenkatalogs für Risiken und Chancen

Akzeptanzprobleme des Risikomanagements und deren Behebung

Software zum Risikomanagement

Dauer: 2 Tage

Besondere Merkmale: In diesem Seminar lernen die Teilnehmer praxisnah anhand von Beispielen und Fallstudie, wie sie Risiken in Projekten identifizieren und einen wirksamen Vorsorgeplan entwickeln können.

Begleitende Unterlagen, die die Teilnehmer erleichtern den Transfer des Erlernten zur eigenen Projektarbeit.

Die Teilnehmer erhalten ein Teilnahmezertifikat.