Kostenanalyse und Kennzahlen im strategischen Einkauf von Dienstleistungen

SEMINARINFO

Seminarziel: In diesem Seminar erfahren Sie, wie Sie mit Hilfe eines effizienten Controllings Transparenz im Dienstleistungseinkauf schaffen und Kostentreiber aufdecken. Darüber hinaus werden die wichtigsten Kennzahlen zur Leistungs- und Lieferantenbewertung diskutiert.

Zielgruppe: Das Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Dienstleistungseinkauf, Einkaufscontrolling sowie strategischer Einkauf.

Methodik: Fachvorträge mit zahlreichen Beispielen und Raum für interaktive Diskussion

Referent: Roland Schweda

SEMINARINHALTE

Organisation des Einkaufs von Dienstleistungen
- Besonderheiten im Dienstleistungseinkauf
- Der Einfluss der Dienstleistung auf den Geschäftserfolg des Unternehmens
- Wie ist der Dienstleistungseinkauf bisher organisiert?
- Die zentrale Rolle des Einkaufs bei der Beschaffung von Dienstleistungen

Aufbau eines Controllings im Dienstleistungseinkauf
- Schlüsselfaktoren des Einkaufs-Controllings
  - Schaffung von Markttransparenz
- Die Rolle des Einkaufs im Controlling-Prozess
- Berichtssysteme und Reporting
  - Anforderungen an ein Berichtswesen
  - Wer übernimmt die Controlling-Funktion – Einkauf oder Fachabteilung?

Zusammenarbeit mit externen Spezialisten
- Einsatzfelder von externen Spezialisten
- Kompetenzfelder von externen Spezialisten
- Vor- und Nachteile des Aufbaus eigener interner Expertise
- Vor- und Nachteile von Externen im Einsatz von Projekten

Kennzahlen im Einkaufscontrolling
- Typische Kennzahlen für Dienstleistungen
- Kennzahlen der Kostenbeeinflussung
- Leistungs- und Lieferantenbewertung – Welche KPI setzt man an?

Kosten- und Preisanalyse: Kostensenkungspotenziale identifizieren
- Wo liegen die Preistreiber im Dienstleistungseinkauf?
  - Verringerung der Prozesskosten im Beschaffungsprozess
- Aufdeckung versteckter Kosten
- Welche Vergütungssysteme haben sich bewährt?
- Wo liegen die spezifischen Einsparpotenziale?

Fallbeispiele
- Make or Buy von Dienstleistungsprojekten
- Benchmark und Kostenführerschaft
- Einsparungsziel von 4,5 %
- Verifizierung von Dienstleistungsangeboten durch eine Kostenanalyse
- Sourcing von externer Entwicklungsdienstleistungen

Tipp

VERANSTALTUNGSHINWEIS

48. Symposium Einkauf und Logistik

13. – 15. November 2013, Berlin

www.bme-symposium.de

SEMINARDATEN

BEK-KDL

Termine:

13. – 14.05.2013	**Düsseldorf:**	Courtyard by Marriott Seestern	350513004	
16. – 17.09.2013	**Nürnberg:**	Arvena Park Hotel Nürnberg	350913013	

Dauer:
1. Tag: 09.30 – 17.00 Uhr
2. Tag: 08.30 – 16.30 Uhr

Preis:
1.195,- € zzgl. MwSt. für BME-Mitglieder
1.295,- € zzgl. MwSt. für Nicht-Mitglieder

Auch Inhouse buchbar! Tel.: 069 30838-202

Fax -Anmeldung: 069 30838-299

BME Akademie GmbH

BME Akademie GmbH · Bolongarostraße 82 · 65929 Frankfurt am Main

Deutsche Post
INFOPOST

Ich melde mich zu folgender Veranstaltung an:

Veranstaltungs-Nr.:

Veranstaltungs-Titel:

Ort: Datum

Teilnehmer 1:

BME-Mitgliedsnummer

Name Vorname

Position Abteilung

Telefon Fax

E-Mail

☐ Ich bin damit einverstanden, Informationen per E-Mail zu erhalten.

gleiches Seminar
gleicher Termin
gleichzeitige Buchung

Teilnehmer 2:

Name Vorname

Position Abteilung

Telefon Fax

E-Mail

-10 %

☐ Ich bin damit einverstanden, Informationen per E-Mail zu erhalten.

Firma

Branche

Straße/Postfach PLZ/Ort

Telefon Fax

Datum/Unterschrift ✗

Abweichende Rechnungsanschrift:

Abteilung

Straße/Postfach PLZ/Ort

Anmeldebestätigung

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie von uns umgehend eine Anmeldebestätigung. Bitte überprüfen Sie die korrekte Schreibweise Ihres Namens und Ihrer Firmierung. Der Anmeldebestätigung sind die Anschrift, Telefon-/Faxnummer des Tagungshotels sowie die Rechnung beigefügt.

Teilnahmegebühren

Die Teilnahmegebühr zzgl. Mehrwertsteuer ist fällig nach Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn. 10 % Rabatt für den zweiten und alle weiteren Teilnehmer werden nur bei Buchung des gleichen Seminars zum gleichen Veranstaltungstermin und bei gleichzeitiger Buchung gewährt. Rabatte sind nicht kombinierbar. In der Teilnahmegebühr sind enthalten: Dokumentationsunterlagen, Mittagessen, Kaffee/Tee und Erfrischungsgetränke. Mit Erscheinen dieses Kataloges verlieren alle bisherigen Veröffentlichungen ihre Gültigkeit.

Hotelbuchungen

Im jeweiligen Tagungshotel haben wir für Sie ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert. Die Zimmerreservierung nehmen Sie bitte selbst unter dem Stichwort „BME Akademie GmbH“ vor. Die Anschrift des Hotels entnehmen Sie bitte Ihrer Anmeldebestätigung. Bitte beachten Sie, dass Zimmerbuchungen nur zeitlich befristet und im Rahmen der verfügbaren Kontingente möglich sind. Für Stornierung oder Umbuchung ist der Teilnehmer selbst verantwortlich. Sollte das Zimmerkontingent ausgeschöpft oder abgelaufen sein, ist es u.U. günstiger, wenn Sie bei Ihrer Hotelbuchung auf ein Online-Portal zurückgreifen.

Referentenwechsel

Fällt ein Dozent auf Grund von Krankheit oder sonstigen unvorhergesehenen Gründen kurzfristig aus, kann die BME Akademie GmbH, um eine Absage der Veranstaltung zu vermeiden, einen Wechsel des Dozenten vornehmen und/oder den Programmablauf einer Veranstaltung ändern, sofern dies nicht unzumutbar ist.

Rücktritt bei Veranstaltungen

Bei Rücktritt bis 2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn wird eine bereits entrichtete Teilnehmergebühr abzüglich einer Verwaltungsgebühr von 150,- Euro zurückerstattet. Bei späteren Absagen wird die gesamte Teilnahmegebühr berechnet, sofern nicht von Ihnen im Einzelfall der Nachweis einer abweichenden Schadens- oder Aufwandshöhe erbracht wird. Zur Fristwahrung muss der Rücktritt schriftlich per E-Mail, auf dem Postweg oder per Telefax erfolgen. Rücktrittsgebühren fallen nicht an, wenn ein Ersatzteilnehmer gestellt wird. Gelten für Veranstaltungen gesonderte Rücktrittsregelungen, weist die BME Akademie GmbH im Einzelfall darauf hin. Bitte beachten Sie, dass bei Lehrgängen und Inhouse-Seminaren gesonderte Rücktrittsregelungen gelten.

Urheberrecht

Die im Rahmen unserer Veranstaltungen ausgehändigten Arbeitsunterlagen sind urheberrechtlich geschützt und dürfen nicht – auch nicht auszugsweise – ohne Einwilligung der BME Akademie GmbH und der jeweiligen Referenten vervielfältigt oder gewerblich genutzt werden.

Datenschutz

Ihre Daten werden für die interne Weiterverarbeitung und eigene Werbezwecke, der BME Gruppe, von uns unter strikter Einhaltung des BDSG gespeichert.

Änderungen vorbehalten



Mit der Bahn ab 99,- zu Ihrer Veranstaltung!

Alle Informationen erhalten Sie unter **www.bme.de/bahn**

KAT1/2013 Emagister

BME Akademie GmbH Bolongarostraße 82, 65929 Frankfurt/M., Tel.: 069 30838-200, Fax: 069 30838-299, E-Mail: anmeldung@bme-akademie.de, www.bme-akademie.de